



**РАСПОРЯЖЕНИЕ**  
**ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГУБЕРНАТОРА БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ -**  
**НАЧАЛЬНИКА ДЕПАРТАМЕНТА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**  
**И ВОСПРОИЗВОДСТВА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Белгород

« 19 » апреля 20 19

№ 07

**О создании**  
**Центра компетенций**

В целях повышения результативности и эффективности деятельности, организованной в соответствии с принципами бережливого управления на территории области:

1. Создать Центр компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области на площадке областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» (далее – Центр компетенций) и утвердить его состав (приложение № 1).

2. Утвердить Положение о Центре компетенций (приложение № 2).

3. Контроль за исполнением распоряжения возложить на первого заместителя начальника департамента агропромышленного комплекса и воспроизводства окружающей среды Белгородской области Щедрина Ю.Е.

**Заместитель Губернатора области –**  
**начальник департамента**

 С.Н. Алейник

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 1**

**Утверждён  
распоряжением заместителя  
Губернатора области –  
начальника департамента  
агропромышленного комплекса  
и воспроизводства окружающей  
среды области**

**от «19» апреля 2019 года № 07**

**СОСТАВ**

**Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления  
на агропромышленных предприятиях Белгородской области на  
площадке областного государственного автономного учреждения  
«Инновационно-консультационный центр агропромышленного  
комплекса»**

- |   |                                   |  |
|---|-----------------------------------|--|
| 1 | Долженков Евгений<br>Юрьевич      | Заместитель директора ОГАУ<br>«Инновационно-консультационный<br>центр агропромышленного<br>комплекса»                  |
| 2 | Ракитин Виталий<br>Викторович     | Начальник учебно-методического<br>отдела ОГАУ «Инновационно-<br>консультационный центр<br>агропромышленного комплекса» |
| 3 | Бобенко Александра<br>Геннадьевна | Инспектор по кадрам ОГАУ<br>«Инновационно-консультационный<br>центр агропромышленного<br>комплекса»                    |

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 2**

**Утверждено  
распоряжением заместителя  
Губернатора области –  
начальника департамента  
агропромышленного комплекса  
и воспроизводства окружающей  
среды области**

**от «19» апреля 2019 года № 07**

**ПОЛОЖЕНИЕ**

**о Центре компетенций по внедрению принципов бережливого  
управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области  
на площадке областного государственного автономного учреждения  
«Инновационно-консультационный центр агропромышленного  
комплекса»**

**I. Общие положения**

1.1. Настоящее Положение определяет цели, задачи, основные направления деятельности Центра компетенций по внедрению принципов бережливого управления на агропромышленных предприятиях Белгородской области на площадке областного государственного автономного учреждения «Инновационно-консультационный центр агропромышленного комплекса» (далее – Центр компетенций).

1.2. Центр компетенций является ресурсом в формировании актуальных компетенций у сотрудников агропромышленных предприятий Белгородской области.

1.3. Центр компетенций в своей практической деятельности руководствуется:

- ГОСТ Р 56020-2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь»;

- ГОСТ Р 56404-2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»;

- Руководство по системе менеджмента бережливого управления департамента внутренней и кадровой политики области;

- ГОСТ Р ИСО 9000-2015 «Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь»;

- ГОСТ Р 56407-2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты»;

- ГОСТ Р 57524-2017 «Бережливое производство. Поток создания ценности»;
- ГОСТ Р 57523-2017 «Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала»;
- постановление Правительства Белгородской области от 28 мая 2018 года № 161-пп «Об утверждении Положения о бережливом управлении в органах исполнительной власти и государственных органах Белгородской области»;
- распоряжение Губернатора Белгородской области от 20 августа 2018 года № 668-р «Об утверждении методических рекомендаций по проведению картирования процессов в органах исполнительной власти и государственных органах области»;
- распоряжение заместителя Губернатора области – начальника департамента внутренней и кадровой политики области от 26 июня 2018 года № 028-пп «Об утверждении методических рекомендаций по проведению диагностики корпоративной культуры в органах исполнительной власти, государственных органах области»;
- распоряжение Губернатора Белгородской области от 11 октября 2018 года № 823-р «Об утверждении методических рекомендаций по работе с доской задач и проведению совещаний в формате 15-минутной ежедневной встречи у доски задач в органах исполнительной власти, государственных органах области»;
- распоряжение заместителя Губернатора Белгородской области от 5 февраля 2019 года № 007 «Об утверждении методических рекомендаций по внедрению инструмента организации рабочего пространства в органах исполнительной власти, государственных органах области».

## **II. Цели, задачи, функции Центра компетенций**

2.1. Целью Центра компетенций является распространение инновационного управленческого опыта применения бережливых технологий, способствующих повышению уровня профессиональной компетентности специалистов.

Центр компетенций не имеет в качестве основной цели своей деятельности извлечение прибыли.

2.2. Предметом деятельности Центра компетенций является достижение целей, определенных настоящим Положением.

2.3. Центр компетенций создаётся для решения следующих задач:

2.3.1. Оказание качественной методической, дидактической, технологической и информационной поддержки агропромышленным предприятиям Белгородской области.

2.3.2. Определение объектов получения опыта в рамках внедрения инструментов бережливого управления.

2.3.3. Адаптация актуальных разработок, методов, пособий, материалов различного происхождения в сфере бережливого производства для нужд своей деятельности.

2.4. Центр компетенций осуществляет следующие виды деятельности:

2.4.1. Проектные разработки.

2.4.2. Внедрение технологий бережливого производства в деятельность агропромышленных предприятий Белгородской области.

2.4.3. Подготовка методических материалов для агропромышленных предприятий Белгородской области.

2.5. Функциями Центра компетенций являются:

2.5.1. Формирование банка бережливых проектов.

2.5.2. Организация семинаров, мастер-классов, круглых столов.

2.5.3. Тиражирование лучших практик внедрения инструментов бережливого производства.

2.5.4. Формирование команд по улучшению и развитию тим-лидеров.

2.5.5. Создание образцов технологий.

2.5.6. Обучение основам бережливого производства.

2.5.7. Разработка фабрик процессов.

2.5.8. Управление, мониторинг и контроль внедрения инструментов бережливого производства и проектов по улучшению процессов (бережливые проекты).

### **III. Права и обязанности Центра компетенций**

3.1. Центр компетенций имеет право:

3.1.1. Самостоятельно определять содержание и конкретные формы своей деятельности в соответствии с целями, задачами и функциями, указанными в Положении.

3.1.2. Определять условия пользования услугами Центра компетенций другими организациями.

3.2. Центр компетенций несёт ответственность за результаты своей деятельности и выполнение настоящего Положения.

### **IV. Структура**

4.1. Структура Центра компетенций и его численный состав определяются исходя из характера и объема работ, а также из функциональных задач, возложенных на него.